

Kommunstyrelsens ordförandes information till kommunfullmäktige

2026-09-24

Anton Hammar (S)
Kommunstyrelsens ordförande





Innehåll

- Andel behöriga lärare
- Utredning – Bolagisering av verksamheter som verkar på marknadsmässig grund såsom Ragunda bostad och Ragunda stadsnät
- Utredning – Moderna, likvärdiga & pedagogiska lärmiljöer
- Utredning – Stöd- och omsorgsavdelningen 2026
- Planbesked Vikbäcken
- Etableringsfrämjande arbete

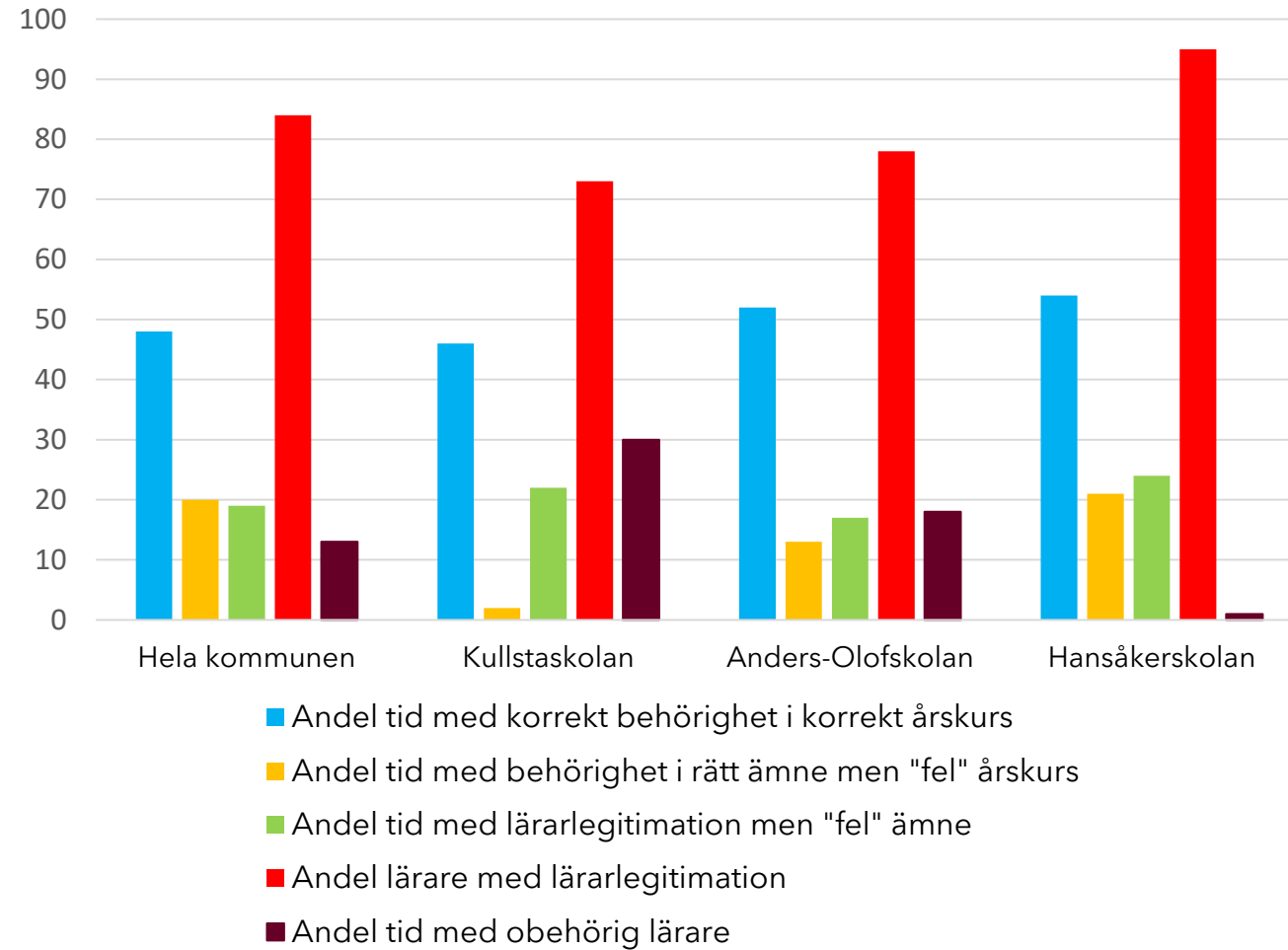


Andel behöriga lärare – kort inflygning

- En överväldigande majoritet (84%) av de som arbetar som lärare i Ragunda kommun har lärarlegitimation.
- Hur statistik används och hur den presenteras bör alltid beaktas och tillsammans har vi ett ansvar för att påvisa en korrekt bild av kommunens alla verksamheter.



Andel behöriga lärare





Andel behöriga lärare – procent av undervisad tid

Enhet	Korrekt behörighet ämne & årskurs	Korrekt behörighet ämne men ej årskurs	Korrekt behörighet årskurs men ej ämne	Ej behörig
Hansåker	54	21	24	1
AO	52	13	17	18
Kullsta	46	2	22	30
Totalt	48	20	19	13



Andel lärare med lärarlegitimation per enhet

Hansåker: 95%

AO: 78%

Kullsta: 73%

Totalt: 84%

Utredning – Bolagisering av verksamheter som verkar på marknadsmässig grund





Kommunstyrelsens beslut

- Kommunstyrelsen beslutar att, i enlighet med initiativärendets intention, uppdra kommundirektören att utreda bolagisering av verksamheter som verkar på marknadsmässig grund såsom Ragunda bostad och Ragunda stadsnät. Utredningen ska presenteras vid kommunstyrelsens sammanträde den 1/9 2026. (20/10)
- Utredningen ska klarlägga vilka effekter bolagisering kan få för verksamheterna samt hur en överlåtelse av verksamheter ska hanteras för att inte vara resultatbelastande. Utredningen ska också lämna förslag kring hur ägardirektiv ska utformas vid en framtida bolagisering av verksamheterna.
- Utredningen också ska se över möjligheten att RetABs verksamheter övertas av den kommunala förvaltningen samt vilka effekter detta skulle få.
- Kommunstyrelsen anser, genom ovanstående attsats, initiativärendet besvarat.



Hantering framåt

- Utredning presenteras för KS den 20/10
- Om beslut ska fattas kan ärendet antas vara av principiell karaktär och bör därför hanteras av KF
- Utredare: Per Naarttijärvi (bland annat tidigare kommundirektör i Pajala)
- Intervjuer med nyckelpersoner genomförs under vecka 40

Utredning – Moderna, likvärdiga & pedagogiska lärmiljöer



(Utkast till Workshop med breda personalgrupper)



Syfte

- Att i breda personalgrupper belysa förutsättningarna för en sammanhållen F-9-skola i Hammarstrand.
- Värdera olika alternativ utifrån olika perspektiv.
- Ge projektgruppen ett underlag för det fortsatta arbetet.



Nuvarande elevunderlag

Ålder/ÅK	Bispgården	Hammarstrand	Bisp+H-strand	Stugun	Totalt
1	2	15	17	20	37
2	5	7	12	17	29
3	12	20	32	15	47
4	7	15	22	16	38
5	12	14	26	21	47
F			29	22	51
Åk1			31	25	56
Åk2			22	22	44
Åk3			27	22	49
Åk4			26	19	45
Åk5			30	16	46
Åk6			28	24	52
Åk7			31	23	54
Åk8			30	26	56
Åk9			31	22	53

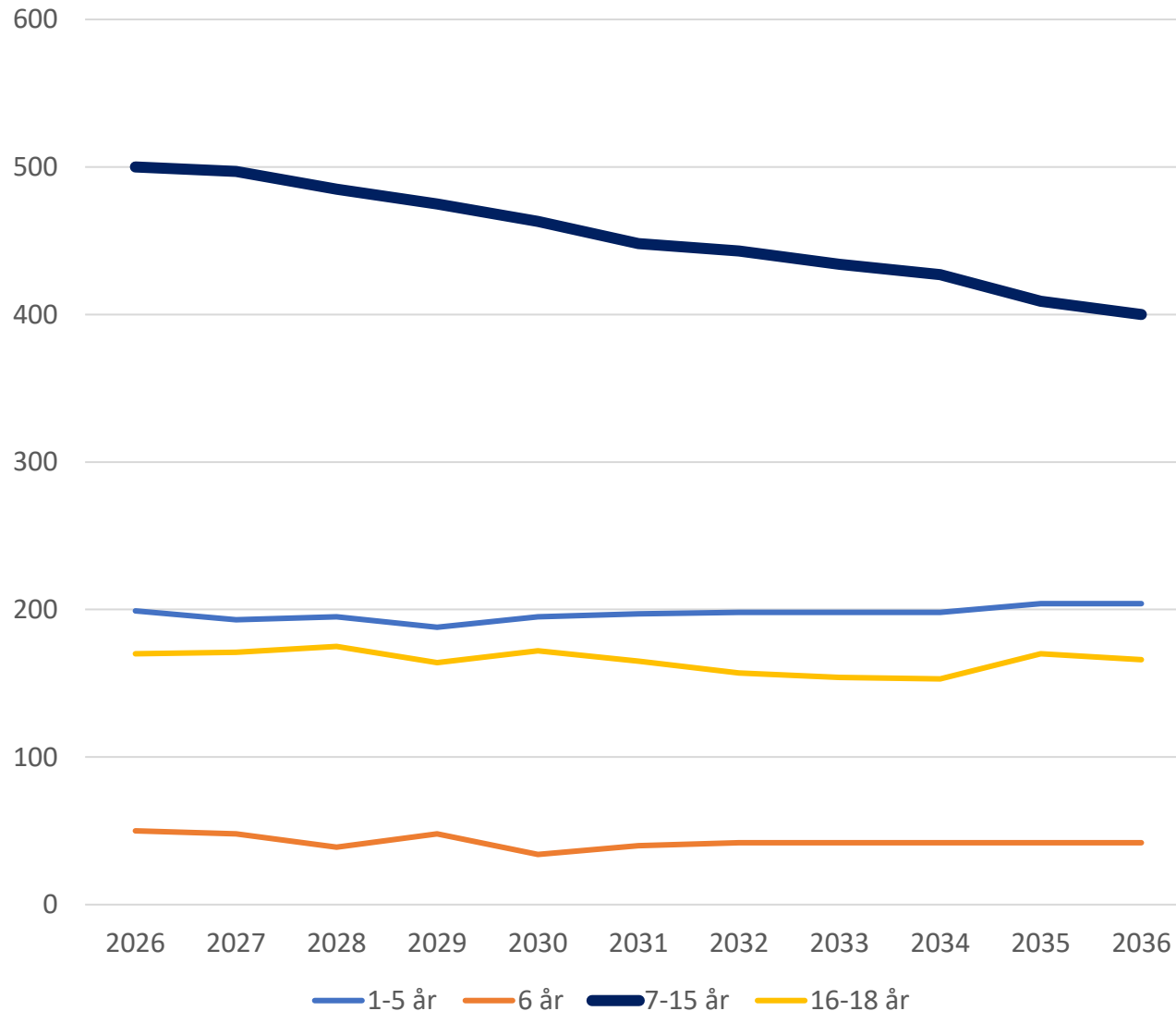


Framskrivning av elevunderlag

Enhet	26/27	27/28	28/29	29/30	30/31	31/32
Kulltaskolan	109	108	108	109	92	83
Anders-Olofskolan	176	172	164	164	165	161
Hansåkerskolan	221	220	210	202	195	199
Totalt	506	500	482	475	452	443



Förändring elevunderlag 2026-2036



Enligt SKR och SCB förväntas elevunderlaget i Ragunda (7-15 år) minska med 20%, motsvarande 100 elever, fram till 2036.

Prognoser visar på minskat elevunderlag (7-15 år) i hela riket.

Urval stora, medelstora & små kommuner:

Stockholm: -18,6%

Göteborg: -11,2%

Sundsvall: -19,3%

Östersund: -16,9%

Villhelmina: -19,8%

Bräcke: -21,9%

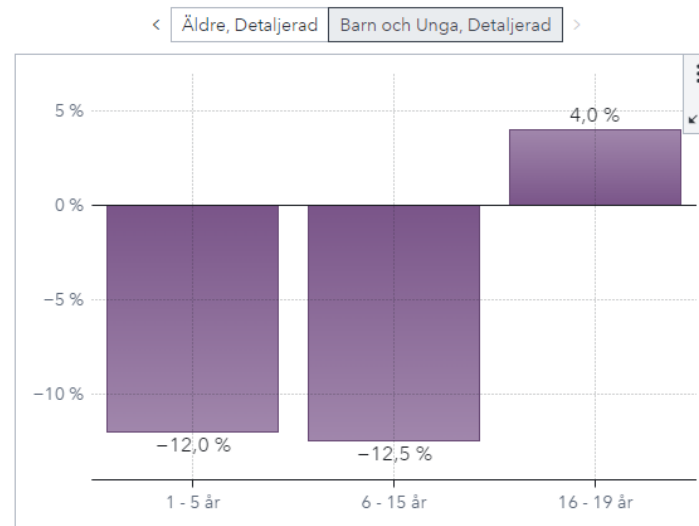
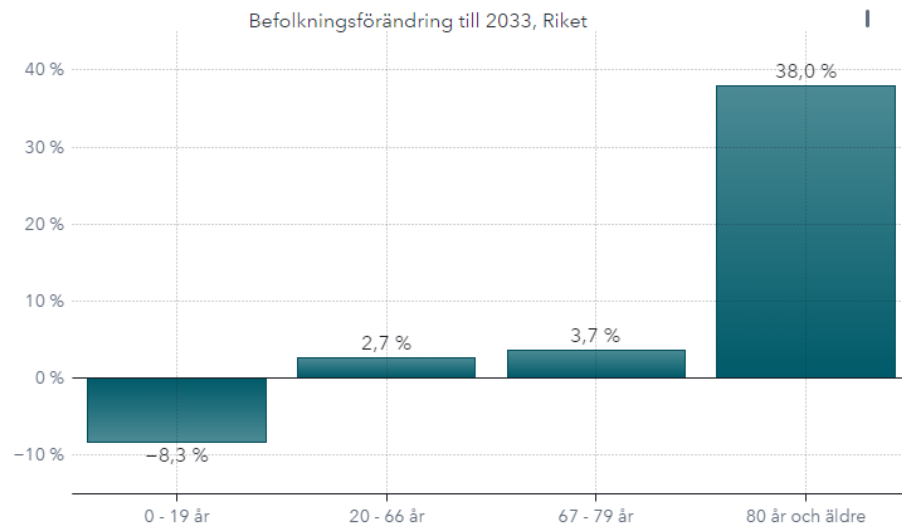
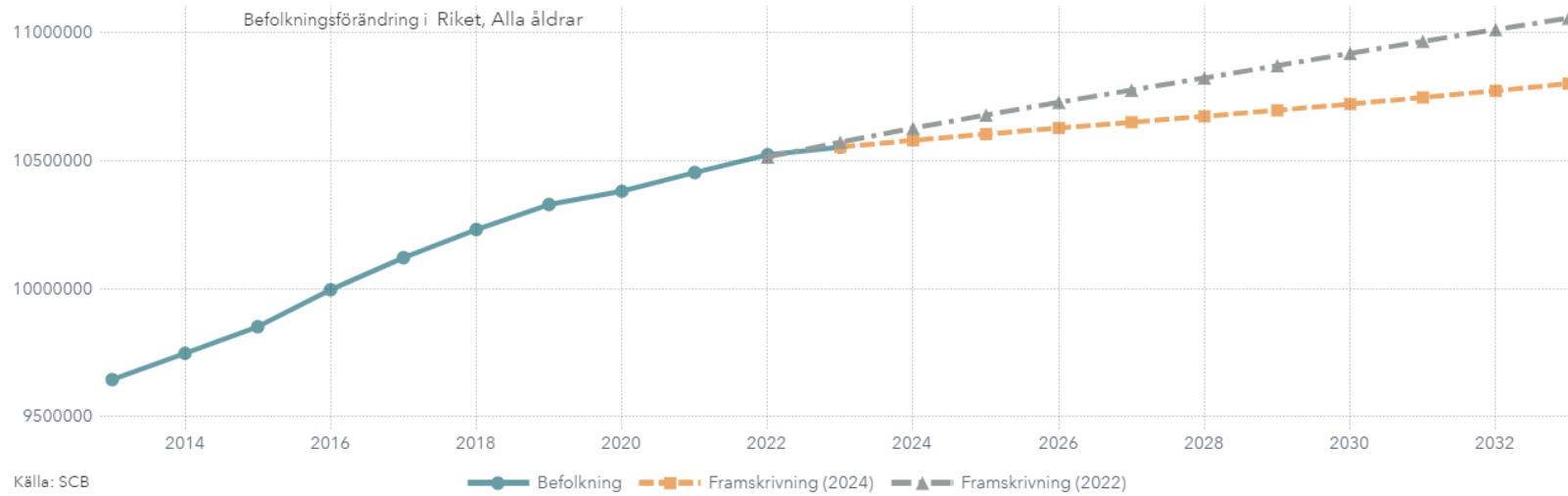
Strömsund: -31,4%

Åre: -5,2%

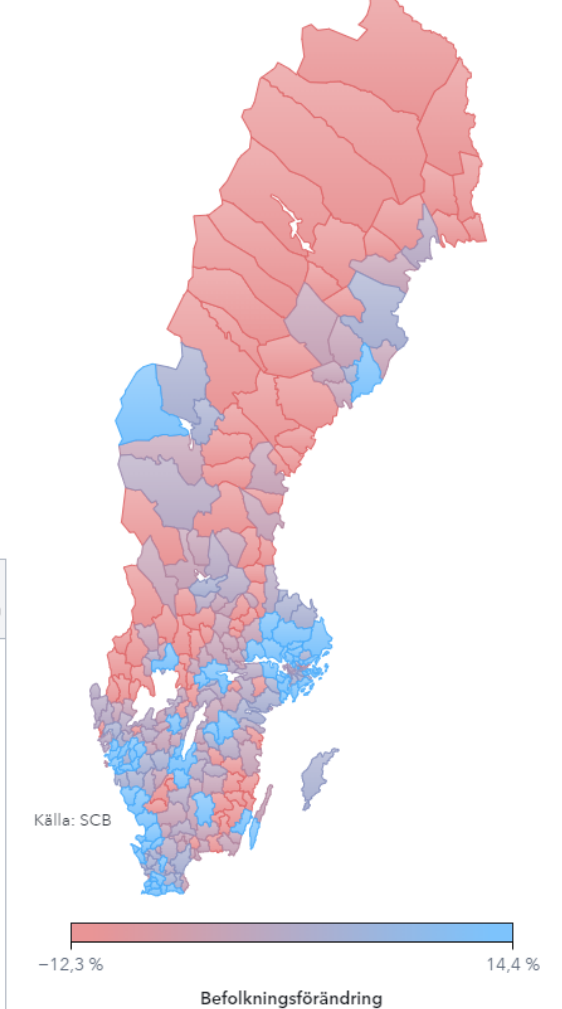
Sollefteå: -24,2%



Befolkningsprognoser, riket



Befolkningsförändring till 2033, Alla åldrar





Barnafödandet kommer även påverka skolan i längden, enligt SKR. Foto: Larsen, Håkon Mosvold/NTB/SVT

SKR: 1 000 förskolor måste läggas ned de kommande tre åren

UPPDATERAD 3 SEPTEMBER 2024 PUBLICERAD 3 SEPTEMBER 2024

Pressmeddelande

Barnafödandet fortsätter nedåt i början av 2024

Senast uppdaterad: 2024-03-07

Det låga barnafödandet fortsätter att minska i början av 2024, visar ny statistik från SCB. Antalet nyfödda under årets första månad är det lägsta en januarimånad sedan 2002.

Befolkningsstatistik första halvåret 2024

Lägsta folkökningen under 2000-talet

Statistiknyhet från SCB 2024-08-20 8.00

Under första halvåret 2024 ökade Sveriges befolkning med 1 600 personer. Detta är den lägsta folkökningen som uppmätts under ett halvår på 2000-talet. Den sista juni 2024 var 10 553 300 personer folkbokförda i Sverige.

LEDARE

Susanne Nyström: Snart tvingas en massa skolor lägga ner i rekordfart



Uppdaterad i går 08:26 Publicerad i går 05:39



I dag finns skolan kvar – men hur länge till? Foto: Janerik Henriksson/TT



Stämmer det verkligen att det minskande barnafödandet kommer leda till att mänskligheten dör ut? Samir KC, professor och demografiforskare vid International Institute for Applied Systems Analysis i Österrike, har räknat på det hela. Foto: Christine Olsson / TT

Lägsta befolkningsökningen i Sverige på 22 år

Rekordlångt barnafödande i Sverige

Dela

Nyheter

Aldrig tidigare har antalet födda barn per kvinna i Sverige varit så lågt som nu, enligt statistik från Statistiska centralbyrån, SCB.

21.08.24 • 35 sek

SCB, Statistiska centralbyrån

Barn & unga



För att långsiktigt garantera robust och hållbar verksamhet måste organisering av Ragundas skolverksamhet ses över löpande.

Nuvarande skolstruktur med verksamhet på två orter ger avdelningen bättre möjligheter att möta ett minskande elevunderlag. Dock skapar nuvarande struktur fortsatta utmaningar.



Därför 

Utredningsuppdraget

Kommunstyrelsen beslutade i maj 2026 att utreda tillskapandet av moderna, likvärdiga och pedagogiska lärmiljöer vid samtliga kommunala för- och grundskoleenheter i kommunen. Syftet är vidare att finna effektivare lokallösningar som underlättar för verksamhetens organisering.

I utredningen ska en samlokalisering av Kulltaskolan och Anders-Olofskolan ses över.





Utredningen ska klarlägga

- Innehåll verksamhetseffekter av samlokalisering av skolenheterna i Hammarstrand
- Effekter för elever vid samlokalisering av skolenheterna i Hammarstrand
- Kostnader för byggnation av sammanhållen skolenhet i Hammarstrand
- Möjligheten att använda hela eller delar av befintliga lokaler vid samlokalisering av skolenheterna i Hammarstrand
- Reinvesteringskostnader i Hansåkerskolan för att uppnå likvärdiga skolmiljöer vid alla kommunens enheter
- Framtida behov av anpassad grundskola och resursskola
- Behov av ny- eller reinvesteringar i andra lokaler såsom gymnastiksal, musiksal mm.
- Förutsättningar för fritidsverksamhet vid kommunens grundskolor
- Framskrivning av drifts- och underhållskostnader för befintliga lokaler samt detsamma för nya lokaler
- Kapacitet vid förskola Hammarstrand





Utredningen ska lämna förslag enligt följande

- Var en sammanhållen skolenhet i Hammarstrand ska lokaliseras samt om en sådan delvis kan inrymmas i befintliga lokaler eller kräver nyproduktion
- Hur överflödig lokalresurs ska hanteras efter färdigställande av verksamhetsflytt till sammanhållet skolområde
- Långsiktig investeringsstrategi för likvärdiga lärmiljöer vid alla kommunens skolenheter
- Långsiktig investeringsstrategi för likvärdiga utomhusmiljöer vid alla kommunens skolenheter
- Långsiktig investeringsstrategi för likvärdiga miljöer vid alla kommunens förskoleenheter
- Tidplan för genomförande





Kullstaskolan

Kullstaskolan är belägen i den västra delen av Hammarstrand och har årskurserna F-3.

Här finns klassrum, ett fåtal grupprum, matsal, mottagningskök och gymnastiksal. Skolan är belägen nära ett idrottsområde.





Anders-Olofskolan

Anders-Olofskolan är belägen i den sydöstra delen av Hammarstrand. Här finns årskurserna 4-9.

Skolan har klassrum, grupprum, samlingsytor, matsal, tillagningskök, musiksäl, utrymme för elevhälsa, hemkunskapssäl, NO-säl, gymnasiksäl, slöjdsäl

Skolområdet är inte sammanhållet då vissa säl är belägna i andra byggnader som kräver passage över väg.



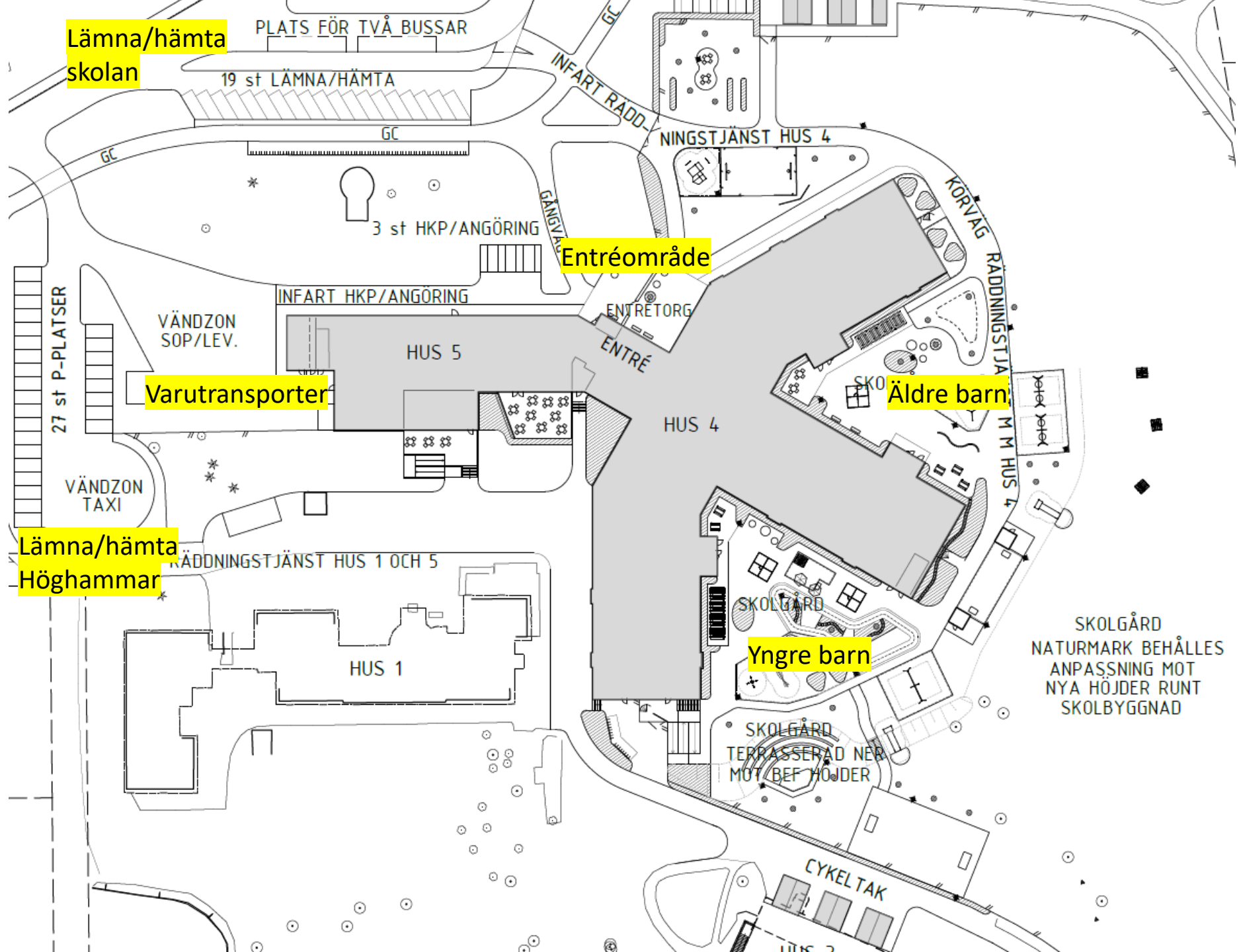


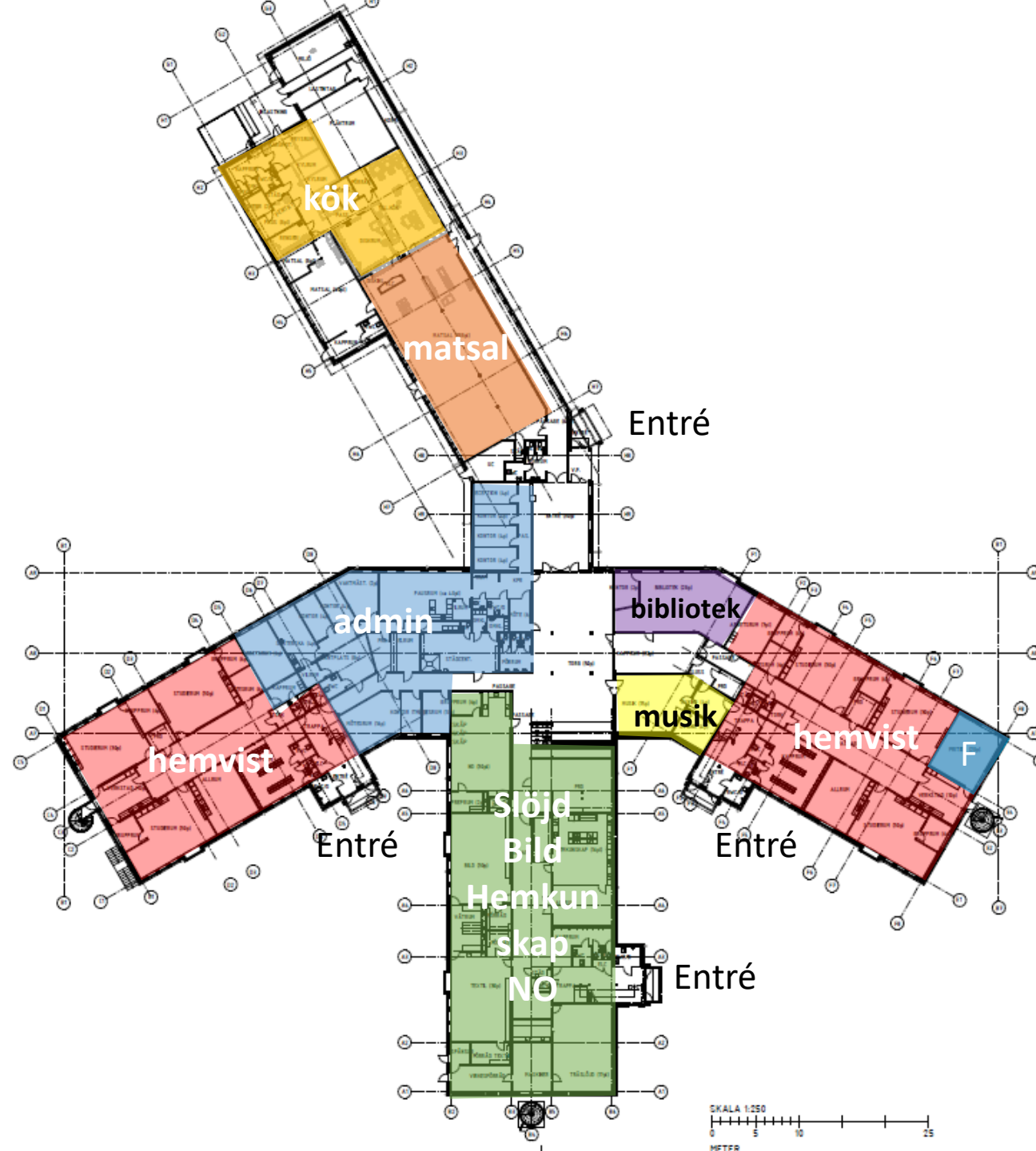
Inspiration från besök i Bollnäs

Renshammarskolan



Området





Övre planet

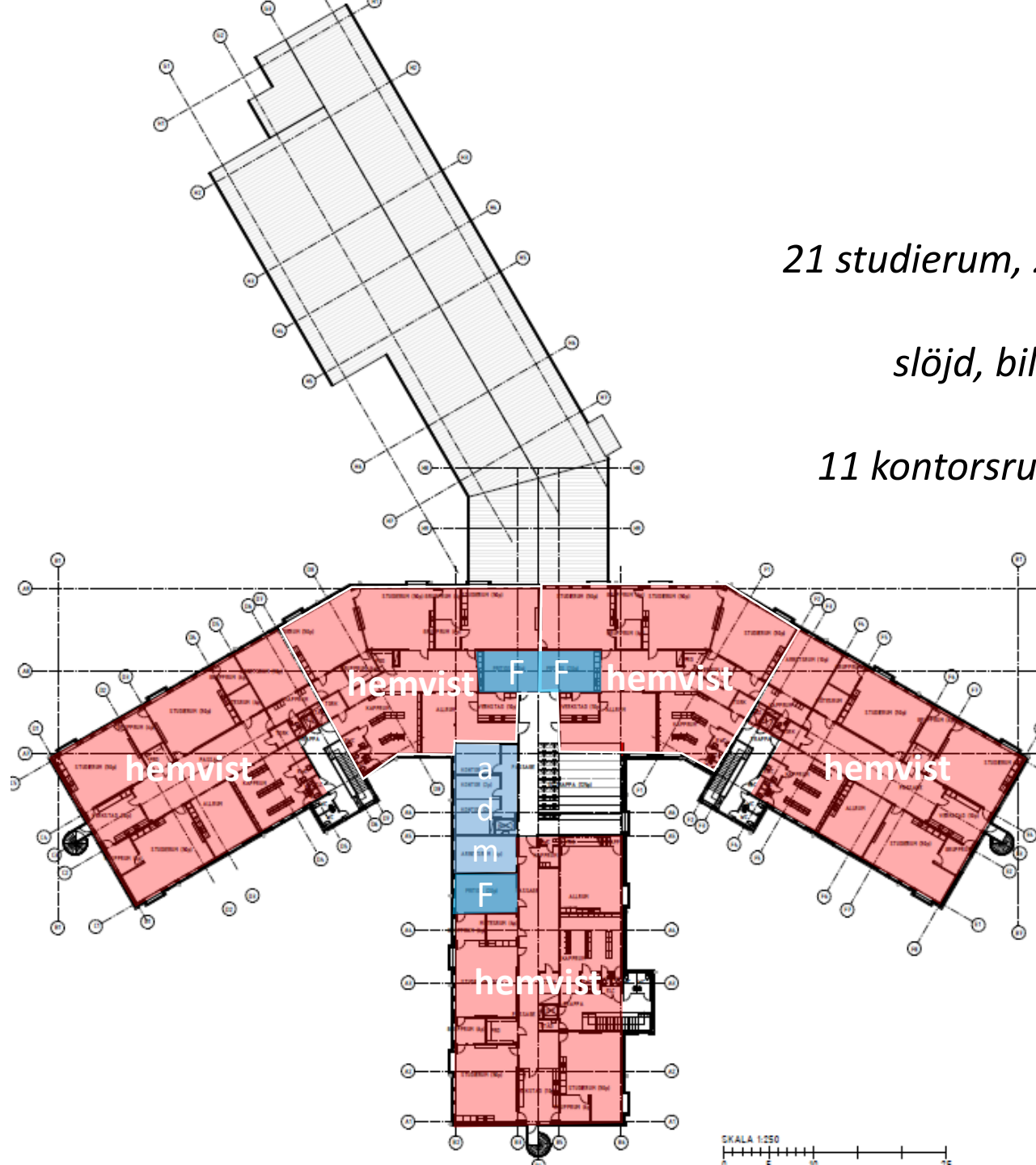


Totalt i skolan:

21 studierum, 21 grupprum, 7 verkstad, 7 allrum, 4
fritids

slöjd, bild, hemkunskap, NO, musik, bibliotek
matsal med 188 platser

11 kontorsrum, 10 mötesrum med 6-16 platser, 7
arbetsrum med 6 platser eller fler
pausrum för 40 personer







Hemvist

7 hemvister som
innehåller:

3 studierum

3 grupprum

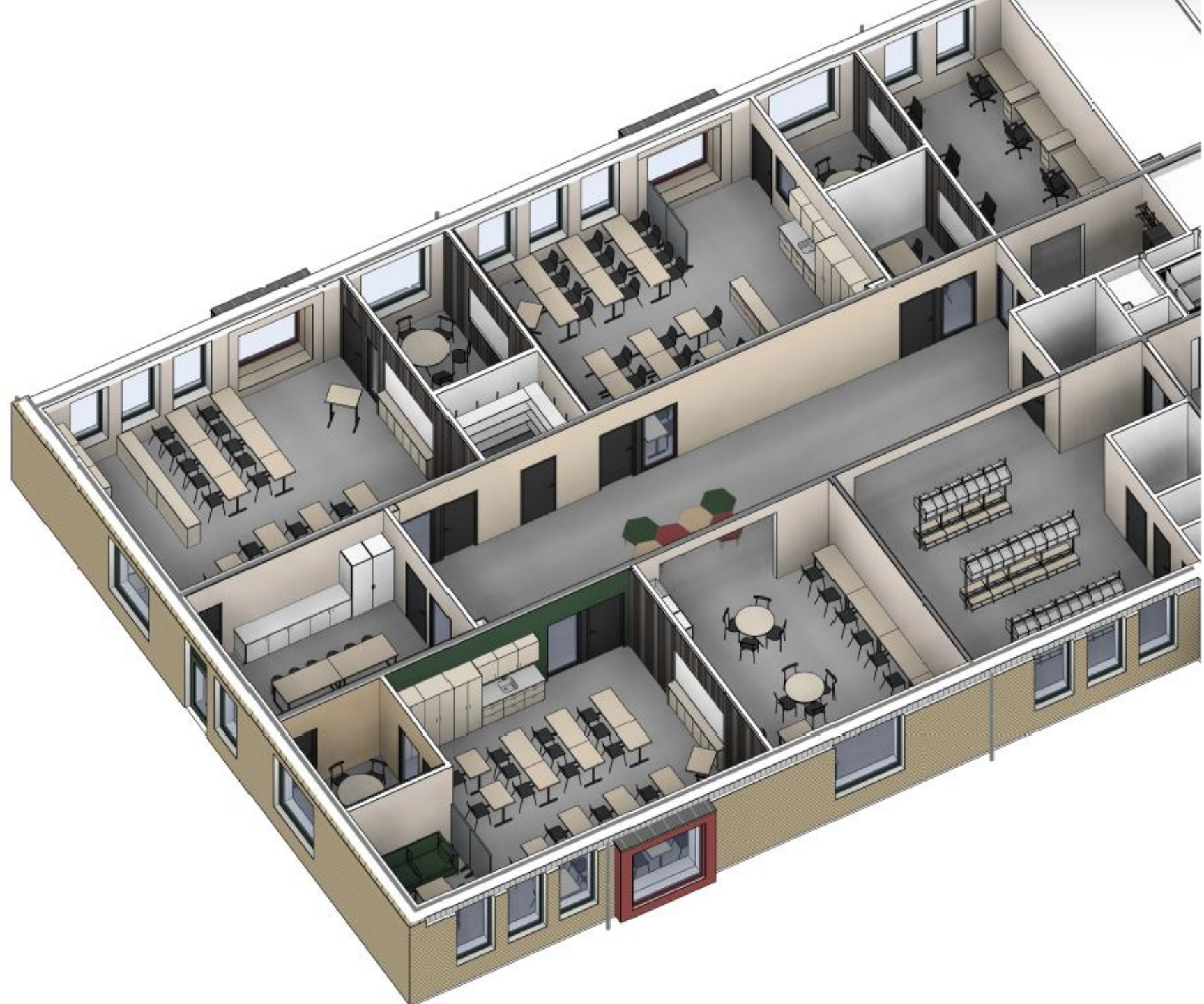
allrum

verkstad

mötesrum

arbetsrum

"samlingsytor"





FRÄNNANDE
Sida B
Lisa
Café

SIDA 27

$$1245 \times 3$$
$$900 \div 3$$
$$\begin{array}{r} 1245 \\ 3 \times 1 \\ \hline 3735 \end{array}$$
$$\frac{900}{3}$$
$$\frac{900}{3} = 300$$

VM

- ☐ Englede glöser
- ☐ Svarna sid 77-82
- ☐ Mållapen om

studierum



Restaurang →
Rönnen ↓
Gränen ↓

Torg

Asken ↑ Rönnen →
Björken ↑ Gränen →
Linden ↑ Bild Stöd Hensiktskap ↓
Elevehälsan →









Workshop



Övning 1

- Vad är bra med dagens situation?
Något du vill ska bevaras/tas med?
- Vad är dåligt/kan fungera bättre?
Något du vill ska förändras/utvecklas?
- Vad är viktigt att tänka på?

Råd inför projektet

Dina egna reflektioner

Utgå från din egen roll

Skriv ned en punkt per post-it-lapp





Övning 1

- Vad är bra med dagens situation?

Något du vill ska bevaras/tas med?

- Vad är dåligt/kan fungera bättre?

Något du vill ska förändras/utvecklas?

- Vad är viktigt att tänka på?

Råd inför projektet

Dina egna reflektioner

Utgå från din egen roll

Skriv ned en punkt per post-it-lapp



Dåligt/Förändras
/Utvecklas



Övning 1

- Vad är bra med dagens situation?
Något du vill ska bevaras/tas med?
- Vad är dåligt/kan fungera bättre?
Något du vill ska förändras/utvecklas?
- Vad är viktigt att tänka på?

Råd inför projektet

Dina egna reflektioner

Utgå från din egen roll

Skriv ned en punkt per post-it-lapp



Viktigt att tänka på



Övning 2 – SWOT-analys

Diskutera i grupp och notera på storpapper

- Styrkor
- Svagheter
- Möjligheter
- Hot

Med de tre alternativen



Alternativ 1

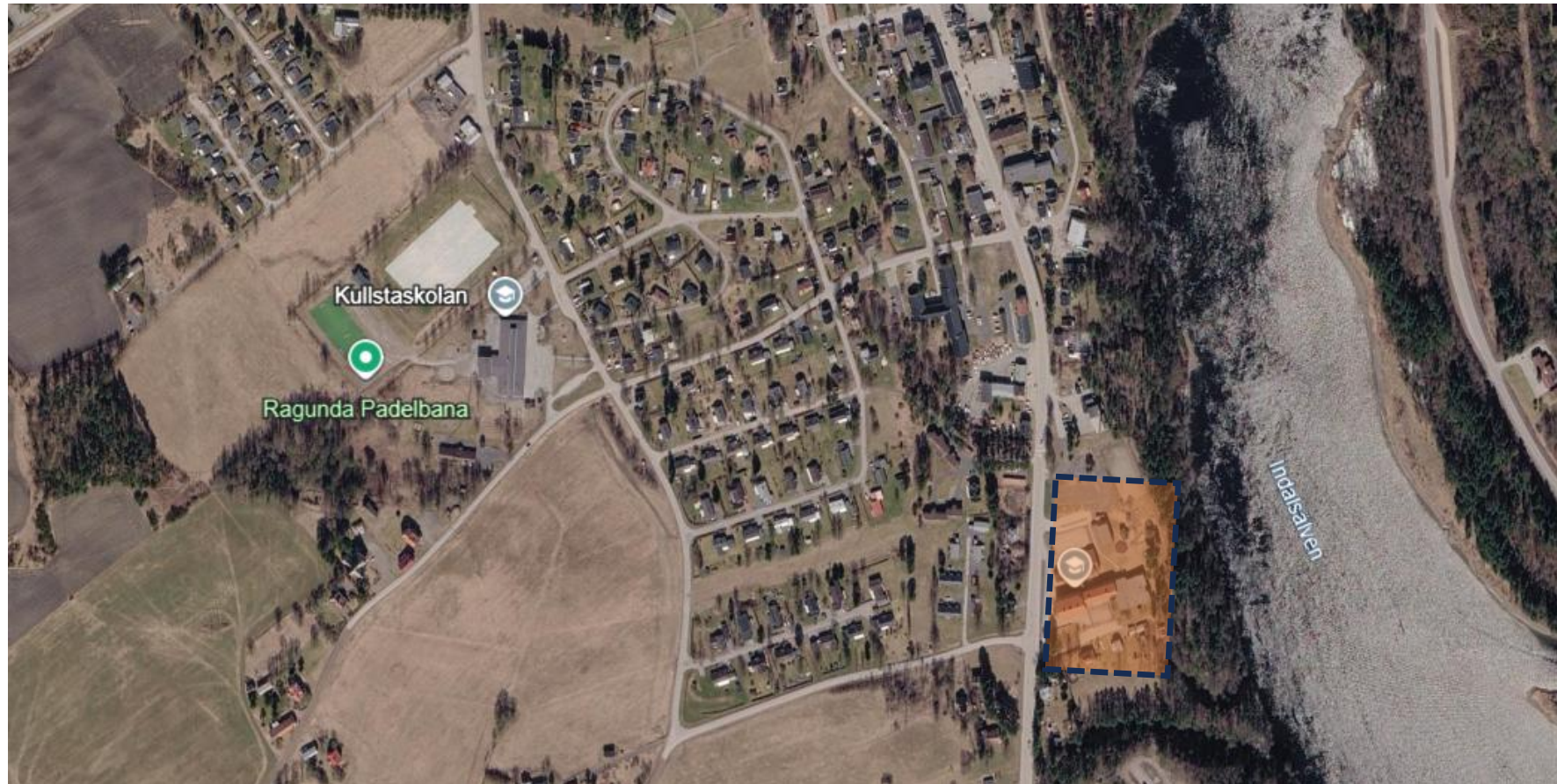
Sammanhållen F-9-skola i Hammarstrand genom nybyggnation





Alternativ 2

Sammanhållen F-9-skola i Hammarstrand genom renovering/tillbyggnad





Alternativ 3

Kvarstå i nuvarande struktur i Hammarstrand med fortsatt underhåll





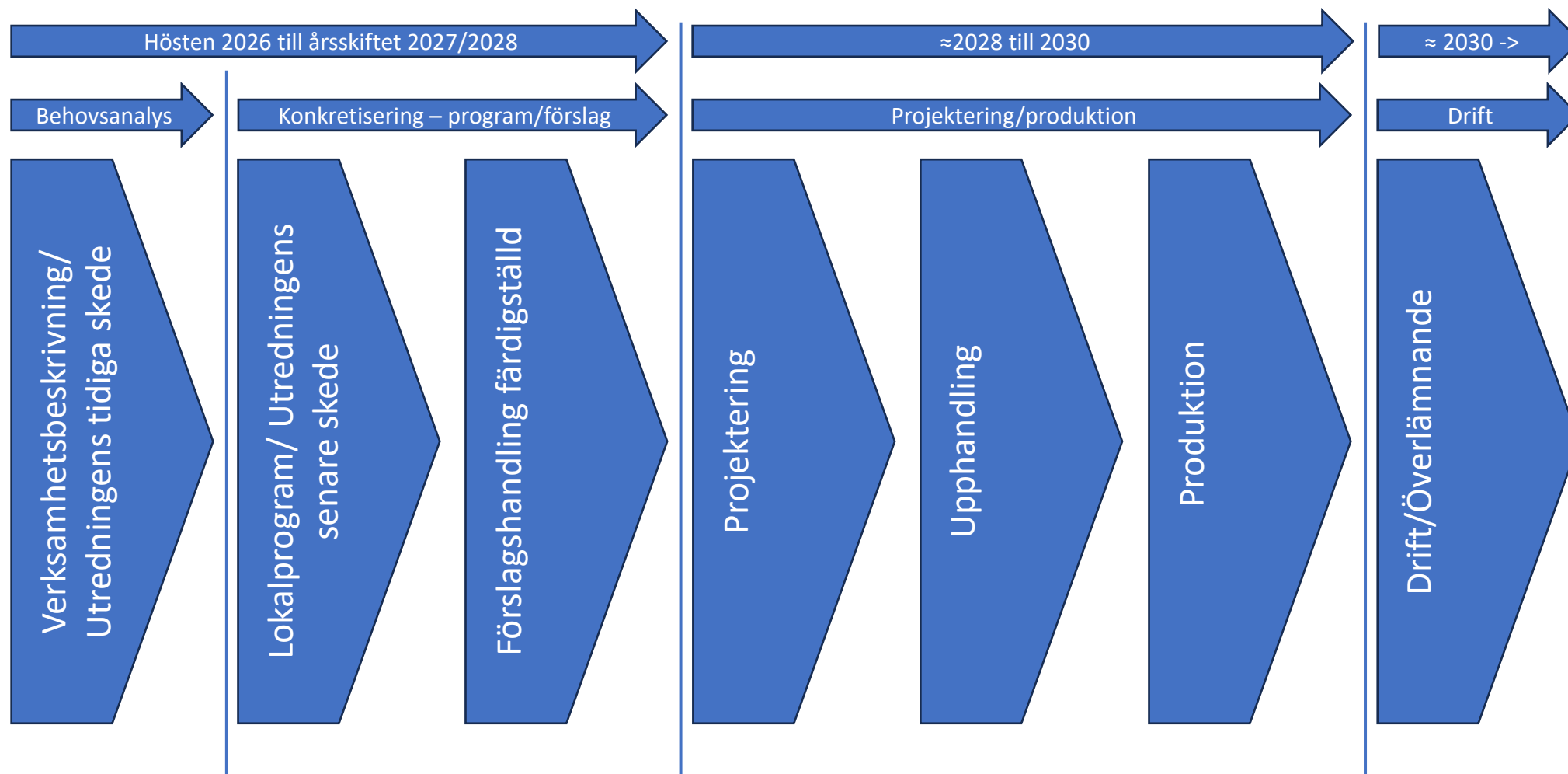
Övning 3 – Rangordna alternativen

I vilken ordning väljer er grupp att rangordna alternativen?



Process

Process



Utredning – Stöd- och omsorgsavdelningen 2026





Hantering av ärendet

21/5 2024 – KS beslutar:

Kommunstyrelsen ger kommundirektören i uppdrag att undersöka ekonomiska och verksamhetsmässiga konsekvenser för stöd och omsorgsavdelningen vid avveckling av Begegårdens särskilda boende i Stugun. Uppdraget ska återredovisas vid kommunstyrelsen den 10 september 2024.

Kommunstyrelsen ger kommundirektören att undersöka stöd- och omsorgsavdelningens samlade verksamhet och lämna förslag i syfte att minska kostnader. Uppdraget återredovisas vid kommunstyrelsen senast den 26 november 2024.



Hantering av ärendet

10/9 2024 – KS beslutar:

Kommunstyrelsen beslutar att förlänga utredningsuppdraget om att undersöka ekonomiska och verksamhetsmässiga konsekvenser för stöd och omsorgsavdelningen vid avveckling av Bergegårdens särskilda boende i Stugun samt utökar uppdraget till att innefatta den samlade äldreomsorgsverksamheten. Utredningen ska presenteras för kommunstyrelsen senast under hösten 2025.

Kommunstyrelsen beslutar att uppdra kommundirektören att genomföra aktiviteter inom befintlig egen delegation för att stöd och omsorgsavdelningen ska nå tilldelad budgetram innevarande år, samt till kommunstyrelsen den 15/10 2024 lämna förslag som syftar till att avdelningen når tilldelad budgetram innevarande år.



Hantering av ärendet

25/3 – Utredning presenteras för SAU som bereder ärendet till KS

21/4 2026 – KS beslutar:

Kommunstyrelsen godkänner att uppdra åt stöd- och omsorgsavdelningen, i samarbete med samhällsbyggnadsavdelningen, att ta fram ett samlat beslutsunderlag för att långsiktigt säkerställa kommunens behov av 80–85 särskilda boendeplatser. Uppdraget ska omfatta: -en teknisk och ekonomisk genomgång av Bergegårdens faktiska skick, inklusive livslängdsbedömning, -en jämförelse mellan renovering och nybyggnation

Kommunstyrelsen godkänner att införa träffpunkter i Hammarstrand, Bispgården och Stugun och att dessa finansieras inom befintlig ram eller med externa medel samt att uppdra åt Stöd- och omsorg att ta fram förslag på kompletterande förebyggande insatser såsom till exempel anhörigstöd i olika former, anhörigkonsulent, uppsökande verksamhet, Social psykiatriskt team eller demensteam och bra fungerande växelvårdsplatser.

Kommunstyrelsen uppdrar kommundirektören att till kommunstyrelsen den 26/5 redovisa kostnader för implementering av de förslag som stöd- och omsorgsavdelningen ser som nödvändiga att genomföra innevarande år samt vilka dessa förslag som kan finansieras inom befintlig ram eller om verksamhetsutökningen kräver ramökning. Vidare uppdras kommundirektören att till kommunstyrelsen den 26/5 återkomma med förslag på åtgärder som syftar till att öka avdelningens möjligheter att långsiktigt nå tilldelad ram utan att äventyra kvalitet för brukare eller arbetsmiljö för anställda.

Paragrafen justeras omedelbart



Hantering av ärendet

26/5 2026 – KS beslutar:

Kommunstyrelsen uppdrar kommundirektören att se över vilka av de, av stöd och omsorgsavdelningen, beräknade kostnader för den verksamhetsutökning som kan rymmas inom befintlig ram samt lämna förslag på hur avdelningen kan få en bättre kostnadskontroll.

1/9 2026 – KS beslutar:

Kommunstyrelsens beslut Kommunstyrelsen beslutar att frångå det sedan tidigare beslutade nyckeltalet vid särskilda boenden om 0,6 samt överlåta ansvar för fastställande av nyckeltal till socialchef i samråd med social- och arbetsmarknadsutskottet.

Kommunstyrelsen godkänner återrapporteringen av uppdraget enligt KS §101.

Kommunstyrelsens förslag till kommunfullmäktige:
Kommunfullmäktige beslutar att omfördela 4,7 miljoner kronor från resultatet till stöd- och omsorgsavdelningen.



Aktiviteter SoO

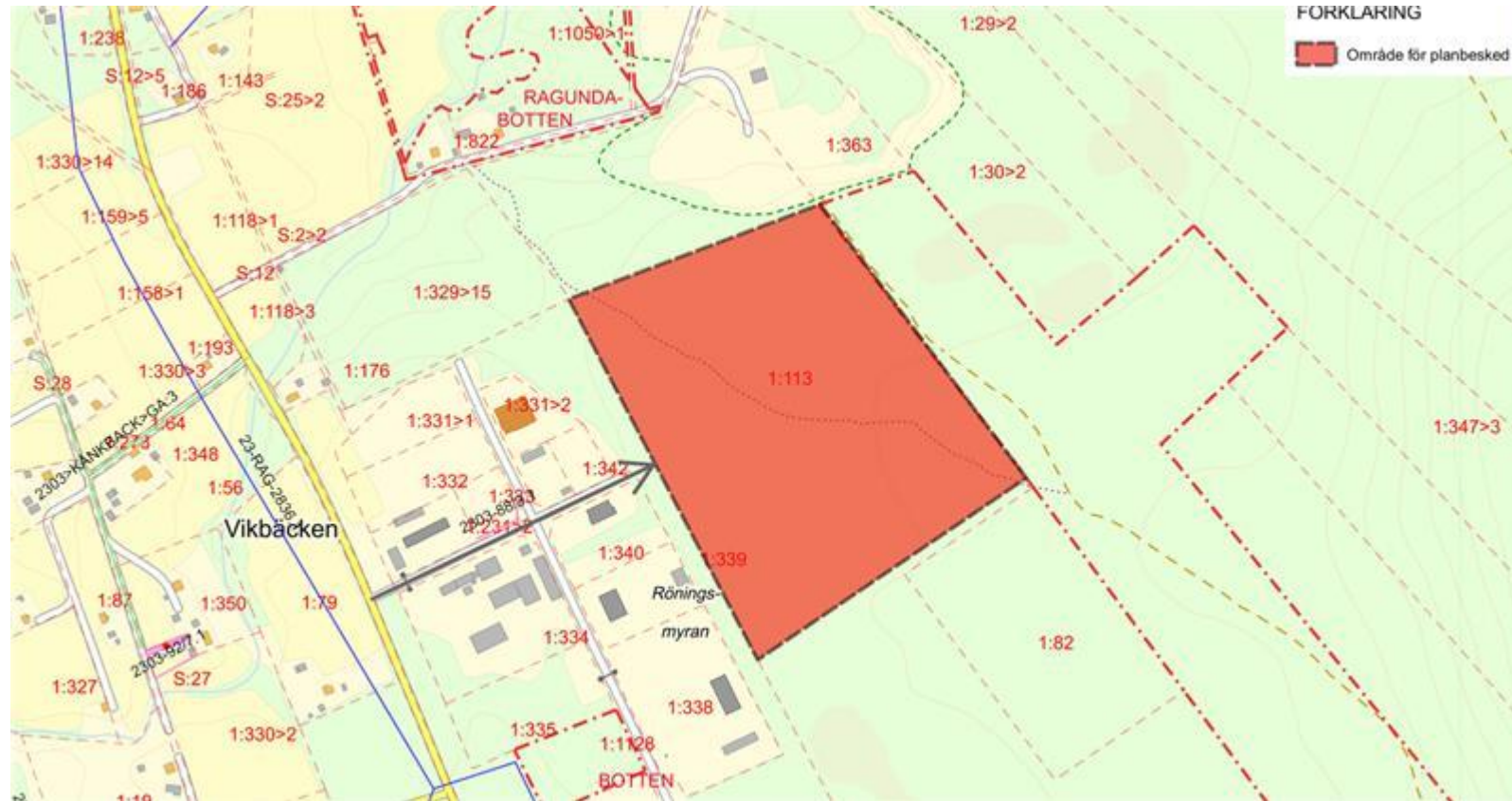
- Förbättrad schemaplanering HSL
 - Justerad org administration
 - Minskad administration för bemanning och schemaplanering
 - Kapacitet för utökning av 6 SÄBO-platser och 2 korttidsplatser – behovsstyrt
 - Övriga åtgärder som ses över är organisering hemtjänst, nattbemanning, köksorganisation, avtal för arbetskläder, trygghetslarm mm.
-
- Sammantaget bedömer avdelningen att 4,7 miljoner kronor i ökad ram krävs för att möta behoven samt kunna påbörja de åtgärder som utredningen föreslår.

Planbesked Vikbäcken





Planbeskedets omfattning





Delegationsbeslut

Bygg- & miljö lämnade positivt planbesked för del av fastigheten Kånkback 1:113 enligt 5 kap. 2-5 §§ plan- & bygglagen den 27/8 2026.

Syftet är att möjliggöra etablering och utveckling av verksamheter för industriändamål



Bedömning

Bygg- och miljönämnden bedömer att det enskilda intresset att möjliggöra för verksamhets- och industrimark väger tyngre än att bevara området som det är idag.

Planbeskedsansökan överensstämmer med intentionerna i översiktsplan för området. När en ny detaljplan tas fram för området är det viktigt att värdena på platsen beaktas och tas hänsyn till. Bland annat kan det bli aktuellt att bevara delar

av skogsmarken med höga naturvärden eller arkeologiska värden, samt för eventuella ridåer. Detta får prövas i ett eventuellt kommande planarbete.

Den planerade användningen bedöms inte, utifrån nu kända förhållanden, innebära sådana hinder att ett detaljplanearbete inte bör inledas. Samtidigt finns ett antal frågor som behöver utredas innan markens lämplighet slutligt kan bedömas.

Etableringsfrämjande arbete





Områden med stor potential

- Vikbäcken, Hammarstrand
 - framtida uttag om 100mW, eventuellt mer effekt längre fram.
 - flera intressenter
 - ett positivt planbesked 27/8
 - eventuellt inkommer fler planbesked under hösten
- Midskog
 - oklart uttag men betydande om 100+mW ses som möjligt
 - området intressant på både Ragundas sida kommungränsen och Östersunds
 - eventuellt kan ansökan om planbesked inkomma under hösten från olika aktörer
- Industrifastigheter, Bispgården
 - stor potential med färdiga byggnader, tillstånd, maskinpark och kompetens
 - intressant finns på en av de industrifastigheter som finns i Bispgården



Förstudie – stärkt industriell kapacitet

- Lokal referensgrupp tillsatt och ett första möte äger rum i oktober.
- Fors företagareförening, Stugubygdens framtid & Hammarstrand bygd- & företagareförening får information om förstudien under hösten.
- Extern tjänst för omvärldsbevakning och analys upphandlas med start början av 2027.
- Projektledare för liknande förstudier är på ingång i Bräcke, Åre och Härjedalen
- Förstudien kommer landa i olika insatser som kan komma att påbörjas i ett framtida genomförandeprojekt.

Lokal styrgrupp:

Jens Fladvad, Projektledare (sammankallande)
Anna-Märta Johansson, chef Utvecklingsenheten
Anton Hammar (S), Kommunstyrelsens ordförande
Maud Herkules (M), Kommunstyrelsens 2:e vice ordförande
P-O Bengard, Mark & Fastighet, Samhällsbyggnad
Ulf Tjärnström, Fors Företagarförening, Kjellbergs Plast
Lina Thalén, Företagarna Ragunda
Tobias Östlin, Företagarna TC Kraft
Erika Östling, JGY Bispgården